

INFORMES AÑO 2024

1. INFORME DE GESTIÓN DIRECCIÓN EJECUTIVA
2. INFORME FINANCIERO AL CORTE 31/12/2024

1. INFORME DE GESTION DE DIRECCIÓN EJECUTIVA AÑO 2024

En el presente informe, se resumen los logros de la gestión adelantados en el período comprendido entre enero a Diciembre de 2024, en lo concerniente al desempeño misional de la entidad, indicando los resultados relevantes obtenidos en desarrollo de las funciones institucionales y los lineamientos definidos en el plan estratégico. La gestión institucional se enmarcó en los objetivos y estrategias demarcados en el plan Operativo del año 2024. Durante el período se desarrollaron cambios relevantes en la estructura organizativa, en infraestructura, en el fortalecimiento financiero, y en los mecanismos de difusión de los temas institucionales todos estos objetivos enmarcados en el posicionamiento de la Fundación y sus servicios como IPS.

En la Fundación Social Integral Famysalud, nuevamente reafirmamos nuestro propósito misional, principios y valores, nuestra apuesta por crear valor superior en salud y, como siempre, nuestras decisiones y acciones marcaron nuestro camino. **La dedicación** y profesionalismo, y el trabajo en equipo, con vocación y alegría. Fieles a nuestra misión, manteniendo **siempre nuestros** estándares con calidad, seguridad y servicio.

En el año 2024 cumplimos 22 años de operación, hemos identificado en estos años de servicios que seguimos llevando responsabilidad social a nuestros usuarios y que los cambios en nuestra línea misional se destaca la Prestación de Servicios de Salud lo cual nos ha permitido crecer, dándole siempre un valor compartido a los afiliados de las EPS contratantes y a nuestros usuarios, irrigando hacia ellos y las comunidades los beneficios de la consolidación y los resultados de la gestión de estos recursos a través un enfoque social enmarcado en los servicios que se prestan que van más allá de su objetivo, los llevamos a mejorar calidad de vida. .

ANALISIS DE RESULTADOS

INDICADORES CLAVES DE DESEMPEÑO

El año 2024 destacamos cambios que se enfocaron en los servicios de salud que se prestaron a las diferentes EPS con las cuales mantuvimos contratos

1. RESULTADOS GESTION DE SERVICIOS Y OPERATIVA

1.1. ADMINISTRATIVOS

1.2. SALUD

1.1.1. TALENTO HUMANO

Para el periodo 2024 se finalizó con un total de 115 colaboradores

2023	SEXO		CARGOS		TIPO DE CONTRATO			
# EMPLEADOS	M	F	ADM	OPE	IND	FIJO	L Y O	APRENDIZ
115	18	97	17	98	104	2	3	6

Tabla No. 1 empleados/área

La mayor cantidad de los funcionarios está concentrada en el área operativa. La IPS representa el 85% de nuestra población en el área de salud, y el área administrativa que corresponde al 15%. 11 colaboradores temporales, contratado por periodos determinados para contratos temporales, vacaciones, licencias de maternidad, incapacidades y aprendices SENA.

Con relación al año 2023 al periodo 2022 la planta de personal ha disminuido, se ha mantenido la relación hombre -mujeres 16% - 84% prevaleciendo el sexo femenino.

1.2. SALUD

PRESTACION DE LO SERVICIOS DE SALUD UNIDAD INTEGRAL FAMYSALUD IPS

UNIDAD INTEGRAL FAMYSALUD IPS- FAMYSALUD presta servicios de salud habilitados según la normatividad vigente (Resolución 3100 de 2019), con lo que se garantiza proveer servicios a los usuarios individuales y colectivos de calidad, en concordancia con los objetivos nacionales del Sistema Obligatorio de Garantía de Calidad (SOGG).

Para el año 2024, Famysalud oferto a la población servicios tanto en el ámbito Extramural, intramural ambulatorio, y servicios domiciliarios definidos en los siguientes servicios: Equipo Básico de Salud, consulta de Nutrición, Psicología, Medicina General, Medicina especializada (medicina interna), fisioterapia Toma de muestra, atención por enfermería, vacunación. A continuación, se presentarán los resultados obtenidos para el periodo 2024.

1.2.1 EQUIPOS BASICOS DE SALUD

FAMYSALUD en aras de propender por la salud y bienestar de sus Usuarios, tiene un enfoque de intervención comunitaria, liderada por equipos multidisciplinarios que operan en la modalidad extramural, a través de acciones dirigidas a la identificación oportuna de factores de riesgo individual, familiar y del entorno.

El EBS de Famysalud estuvo conformado por 80 funcionarios entre su Líder, coordinadores de salud, Auxiliares de Salud y Auxiliares de Vacunación los cuales realizan la intervención en campo e interactúan con la comunidad, ejecutando las actividades programadas, el recurso humano referenciado está distribuidos por municipios. **Tabla No. 2 Actividades EBS 2024.** Total, afiliados Coosalud 357.584

Actividades	Cantidad 2024	Porcentaje Alcanzado
1. Visita Domiciliarias		
1.1. Caracterización	275915	76%
1.2. Seguimiento a pacientes de riesgo (Cohortes priorizadas por patología)	67167	87,1%
1.3. Población Priorizada Para Seguimiento	107210	67,4%
1.4. Seguimiento a Otro Evento	2196	86%
2. Demanda inducida y Gestión de Citas (priorizadas por indicadores citología, mamografía,PF)	223491	81%
3. Educación	INCIDENTAL	112.627
	GRUPAL	905 (C/U DE 20 ASISTENTES en promedio)
4. VACUNACION	5566 (personas)	11550 dosis
5. Toma de muestras Gestantes (sífilis, VIH, Hepatitis B)	VIH 750	1820
	SIFILIS 535	
	HEPATITS B 535	

Las acciones de demanda inducidas realizadas por el equipo de Auxiliares de salud van encaminadas a incentivar y orientar a la población afiliada a la EPSs, hacia la utilización de los servicios de protección específica y detección temprana, además de velar por la adherencia de nuestros afiliados a los programas de control, contemplados en la resolución 3280 de 2018, tales como: Vacunación esquema regular, Atención preventiva de salud bucal, Crecimiento y desarrollo, Agudeza visual, Planificación familiar, Detección temprana de cáncer de cuello uterino "Citología", Detección temprana de cáncer de seno "Mamografías"

CONSULTA EXTERNA -ASISTENCIAL

Los servicios en salud prestados por la Unidad Integral Famysalud IPS son:

1. Atención integral por psicología, Planificación familiar, Atención integral de nutrición y dietética para niños menores de 5 años, gestantes y adultos. Programa de atención integral

para pacientes cardiovasculares de riesgo extremo “PPA”, Toma de muestra de VIH, sífilis, Hepatitis B, Atención a la RMPN.

- En el año 2024 se atendieron un total de **20802** consultas para un ingreso de \$ 439.227.000
PROMEDIO MENSUAL DE 37 MILLONES APROX

	nutricion	psicologia	olocacion de implante	retiro de implantes	Asesoria de PE	MD GRAL RMPN
servicios						
consultas						
afiliados						

Tabla N 3. Numero De Atenciones Realizadas En Salud Año 2022. Fuente: RIPS de atención en Unidad Integral Famysalud IPS

ATENCIÓN DOMICILIARIA RIESGO EXTREMO PACIENTES CON DISCAPACIDAD



GRAFICO NO. 2 PACIENTE RIESGO EXTREMO POR MES

El número de pacientes del programa disminuyo del mes de enero hasta el mes de octubre donde se canceló el contrato, empezamos el año con 374 pacientes y lo terminamos con 336 pacientes, sus atenciones se reflejan en el programa con la frecuencia establecida de acuerdo con al guías de atención y corresponden a medicina general, enfermería, fisioterapia, medicina interna, laboratorio clínico nutrición, psicología y trabajo social.

Los ingresos totales facturados fueron de 601 millones de pesos.

EN EL AÑO 2024 PODEMOS DESTACAR.

- Famysalud oferto a la población servicios tanto en el ámbito intramural, Extramural y ambulatorio, tales como consulta de Nutrición, Psicología, Medicina General, Medicina especializada (medicina interna), Toma de muestra, atención por enfermería, fisioterapia, vacunación, Ruta Maternos Perinatal, y Planificación Familiar.

- A esta visión contribuye una gestión financiera basada en la fortaleza de nuestra IPS FAMYSALUD. Consolidamos COP \$1.040.607.000 millones de ingresos en el año 2024, muy a pesar de las amenazas y reformas definidas por el sistema.
- En el Equipo Básico de Salud ha habido siempre un manejo Integral del Riesgo, Se ha ejercido un vínculo fuerte entre comunidad y orientadores de Salud, y se han superado barreras para contribuir y aportar a los indicadores establecidos por la EAPB y estabilización de procesos trascendentales como la ruta materno perinatal, MME.
- Se firmo contrato en el mes de septiembre con la EPS sanitas por eventos y para trabajo extramural enfocado en demanda inducida, vacunación y atención domiciliaria.
- La Intervención de Coosalud EPS, nos trajo cambios fundamentales para el año 2025.

Marzo de 2025, **SONIA LOPEZ ARROYO - DIRECTORA EJECUTIVA**

2. INFORME FINANCIERO AL CORTE 31/12/2024

En el presente informe se detallarán los aspectos más relevantes del ejercicio económico y financiero de Famysalud por el periodo comprendido entre el 01 de enero al 31 de diciembre de 2024.

El comportamiento en relación con el estado de resultados denota cifras negativas para el periodo en mención así:

Ingresos totales: \$5.526.982.000
Egresos operativos: \$5.796.109.000
Flujo neto: **\$ (269.127.000)**

Los ingresos generados en comparación con el periodo inmediatamente anterior disminuyeron considerablemente al pasar de \$6.180.714.000 a \$5.664.512.000, esto implica una reducción de - 516.202.000, equivalente a un -8%.

INGRESOS OPERACIONALES x ACTIVIDADES DE SALUD	EJEC AG_2024	EJEC AG_2023	Var \$	Var %
C. EXT .PSICOLOGIA	125.714.098	36.818.000	88.896.098	241%
C. EXT. NUTRICION	129.952.600	110.959.000	18.993.600	17%
C. EXT. PLANIFICACIÓN	103.055.984	54.870.376	48.185.608	88%
C. EXT. MED GRAL - RCV	601.380.002	416.965.000	184.415.002	44%
C. EXT. RUTA MATERNO PERINATAL - RMP	52.958.156	-	52.958.156	100%
SALUD FAMILIAR COMUNITARIA - PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN	4.623.904.377	5.445.288.378	- 821.384.001	-15%
VACUNACIÓN - TOMA DE MUESTRAS VIH-SIFILIS-HEPATITIS B	27.546.871	115.813.741	- 88.266.870	-76%
TOTAL SERVICIOS BRUTOS FACTURADOS	\$ 5.664.512.088	\$ 6.180.714.495	-\$ 516.202.407	-8%

Los mayores ingresos dejados de percibir durante el año 2024 corresponden al concepto "Salud Familiar Comunitaria, PyP", en cual se refleja una disminución de **-\$821.384.001**, es decir, un -15%. Lo anterior como consecuencia de la rebaja en la #cantidad de afiliados asignados en el departamento de Bolívar con una variación absoluta de -12.603 pacientes, lo que significó un descuento en los servicios prestados y facturados durante el periodo en mención.

Los ingresos generados por concepto de vacunación y toma de muestras, reflejan una baja considerable de **-\$88.266.870**, equivalente al -76%, producto de la disminución de actividades extramurales ejecutadas durante el periodo. Lo anterior depende exclusivamente de la gestión del riesgo programada por las EPS y secretarías de salud distritales y departamentales.

Que a la fecha 22 de octubre de 2024, la EPS COOSALUD de manera unilateral, dio por terminado el contrato No. SBO2018P3A121 mediante la modalidad de PAQ.INTEGRAL (PI-Ambulatorio), es decir, los ingresos por concepto de “consulta externa por medicina general y especializada – domiciliaria” a la fecha del presente se encuentran INACTIVOS; al corte 31/12/2024 esta actividad generó ingresos por **\$601.380.002**, los cuales para efectos presupuestarios para la vigencia 2025, estos no serán tenidos en cuenta para los flujos financieros proyectados.

Para efectos de observar de una manera clara las proyecciones financieras para el 2025 se detallan los contratos activos e inactivos con COOSALUD EPS.

FAMYSALUD IPS. Nit. 806.011.962-1 CONTRATOS_ ACTIVOS /INACTIVOS - 01/03/2025 - COOSALUD EPS

SERVICIO	REF.CONTRATO	DURACION	ESTADO	CLIENTE	VR. PROYECTADO MENSUAL	VR. PROYECTADO ANUAL
Gestion del Riesgo: EBSF, Salud Comunitaria	13001S00110109-24 REG SUBSIDIADO	01/02/2025-01/02/2026	ACTIVO	COOSALUD EPS	278.603.407	3.343.240.881
	13001C00110110-24 REG CONTRIBUTIVO	01/02/2025-01/02/2026	ACTIVO	COOSALUD EPS	24.090.386	289.084.633
Programa de Proteccion al afiliado_RCV	SBO2018P3A121 . PAQ.INTEGRAL	01/10/2023-22/10/2024	INACTIVO	COOSALUD EPS	-	-
Consulta Externa, Nutricion, Psicología, Planificación - RMP	13001S00060107-24 - EVENTO	01/02/2024-31/01/2025	INACTIVO	COOSALUD EPS	-	-
	13001C00060106-24 - EVENTO	01/02/2024-31/01/2025	INACTIVO	COOSALUD EPS	-	-
TOTALES					\$ 302.693.792,8	\$ 3.632.325.514,1

- CONTRATO 13001S00110109-24 REG SUBSIDIADO - ACTIVO:** CAPITA RECUPERACIÓN MEDIANTE LA MODALIDAD DE PAGO POR CAPITA . Vigente desde el 01/02/2025 al 31/01/2026; otro si desde el 01/03/2025 mediante el cual se actualiza el valor per cápita para la prestación de los servicios a los afiliados activos según BDUA de la población subsidiada del Departamento de Bolívar, correspondiente al 92%, es decir, **-8%** según contrato de la vigencia anterior. Se actualiza valor unitario año 2025 a \$912.99, el valor unitario año 2024 alcanzaba la suma de \$1.069, es decir, hubo una reducción del valor unitario para este año 2025 del **-17.08%**. Población Inicial tasada en : 305.152 afiliados.
- CONTRATO 13001C00110110-24 REG CONTRIBUTIVO - ACTIVO:** CAPITA RECUPERACIÓN MEDIANTE LA MODALIDAD DE PAGO POR CAPITA . Vigente desde el 01/02/2025 al 31/01/2026; otro si desde el 01/03/2025 mediante el cual se actualiza el valor per cápita para la prestación de los servicios a los afiliados activos según BDUA de la población perteneciente al régimen contributivo del Departamento de Bolívar, correspondiente al 92%, es decir, **-8%** según contrato de la vigencia anterior. Se actualiza valor unitario año 2025 a \$912.99, el valor unitario año 2024 alcanzaba la suma de \$1.069, es decir, hubo una reducción del valor unitario para este año 2025 del **-17.08%**. Población Inicial tasada en : 26.386 afiliados.
- CONTRATO SBO2018P3A121 . PAQ.INTEGRAL PAGO POR EVENTO - INACTIVO:** Complejidad: Mediana, Alta: Paciente Crónico A*, Paciente Crónico AB (A + terapia física/respiratoria/fonoaudiología); Paciente crónico AC (A + Clínica de heridas) Incluye: Medicina General, Enfermería, Nutrición, Trabajo Social, Psicología, Medicina Interna, Clínica de Heridas, Consulta Interdisciplinaria, Transporte paciente a consulta especializada-postrados. Atención Domiciliaria. Fecha de termino de contrato: 22/10/2024.
- CONTRATO 13001C00060106-24 – PAGO POR EVENTO REGIMEN CONTRIBUTIVO - INACTIVO:** Complejidad: baja Consulta Externa, Nutrición, Psicología, Planificación familiar. Fecha de termino de contrato: 15/02/2025
- CONTRATO 13001S00060107-24 – PAGO POR EVENTO REGIMEN SUBSIDIADO- INACTIVO:** Complejidad: baja Consulta Externa, Nutrición, Psicología, Planificación familiar. Fecha de termino de contrato: 15/02/2025

Que, de acuerdo con la contratación vigente, se prevén ingresos operacionales mensuales por valor de **\$302.693.793**, y anuales por valor de **\$3.632.325.514**. Que en virtud de lo anterior los presupuestos financieros a partir del 01/03/2025 deberá ajustarse a la nueva realidad económica con el único objetivo de mantener la puesta en marcha de la organización.

FAMYSALUD IPS. Nit. 806.011.962-1 CONTRATOS_ ACTIVOS / PROYECCIÓN DE INGRESOS AG_2025

REF.CONTRATO	CLIENTE	VR. PROYECTADO MENSUAL	VR. PROYECTADO ANUAL
13001S00110109-24 REG SUBSIDIADO	COOSALUD EPS	278.603.407	3.343.240.881
13001C00110110-24 REG CONTRIBUTIVO	COOSALUD EPS	24.090.386	289.084.633
TOTALES		\$ 302.693.793	\$ 3.632.325.514

De acuerdo con los ingresos operacionales generados el año fiscal inmediatamente anterior AG_2024, podemos concluir que se proyecta para el AG_2025 una disminución absoluta de ingresos estimados por valor de **\$-2.032.186.574 COP**, lo cual representa una disminución porcentual de **-36%**.

Los gastos operacionales de administración se redujeron en \$64.302.000 equivalente a un -4% en comparación con el ejercicio inmediatamente anterior, siendo los gastos generales las depreciaciones y las provisiones de cartera los rubros que disminuyeron con -17%, -25% y -10% respectivamente.

Las proyecciones financieras para el presente año son muy conservadoras operativamente teniendo en cuenta la capacidad instalada y el capital humano contratado; la inyección de capital a través del recaudo de cartera es necesaria para lograr los objetivos propuestos relacionados con el cumplimiento de los pasivos laborales por terminaciones de contrato, los riesgos financieros se reducirán toda vez que la planeación y el control presupuestal sea el adecuado.

ASPECTOS RELEVANTES DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

ESTADO DE LAS INVERSIONES CON COOSALUD ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD S.A Nit. 900.226.715

Al término de la vigencia 2019, se realizó acto de compraventa de cartera entre COOPERATIVA MULTIACTIVA INTEGRAL COOSALUD y FUNDACIÓN SOCIAL INTEGRAL FAMYSALUD por el saldo de la cartera por servicios de salud que a la fecha se registraba a nombre de COOSALUD ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD Nit. 900.226.715, esa operación alcanzó la suma de **\$1.287.553.176 (MIL DOSCIENTOS OCHENTA Y SIETE MILLONES QUINIENTOS CINCUENTA Y TRES MIL CIENTO SETENTA Y SEIS PESOS CON 00/100 MCL)**, inversión que se registra en nuestros estados contables como instrumentos financieros, el cual generaran rendimientos financieros cercanos a la tasa nominal del 4% anual.

Durante la presente vigencia se está tramitando ante la fiduciaria de occidente la documentación necesaria para el trámite al proceso de vinculación de Fundación Coosalud como futuro fideicomitente cesionario del Patrimonio Autónomo Coosalud Cooperativa - Fiduoccidente.

Se registra acuerdo de pago y compromiso de cesión de derechos fiduciarios suscrito entre COOP COOSALUD, INVERSIONES EN SALUD COOSALUD S.A – COOSALUD INVERSA S.A Y Fundación Integral Famysalud; la COOP en condición de fideicomitente constituyo patrimonio autónomo al cual transferirá a título de fiducia mercantil las acciones. La Cooperativa transferirá al

cesionario derechos fiduciarios por valor de \$1.000.000.000 COP equivalente a la acreencia objeto del acuerdo.;

Fecha de Suscripción: 08/11/2022
 Fecha de cesión de derechos: 27/12/2022
 Fecha de Vinculación: 31/08/2023
 Participación o Monto cesión \$1.000.000.000 1.36% Participación

Saldo Contable 31/12/2024

Cliente	Saldo CxC	Deterioro de Cartera	Saldo Neto
<i>Fiduoccidente AG_2019</i>	<i>1.287.553.176</i>	-	<i>1.287.553.176</i>
<i>Fid. ScotiaBank AG_2023</i>	<i>1.000.000.000</i>	-	<i>1.000.000.000</i>
TOTALES	\$ 2.287.553.176	\$ -	\$ 2.287.553.176

La entidad está estudiando otro mecanismo de negociación con el deudor que genere liquidez a corto plazo, a la fecha aún están sin definir.; a la fecha no se reconoce deterioro o provisiones por pérdidas para las inversiones e instrumentos financieros al corte 31/12/2024.

DEUDORES COMERCIALES

El saldo de esta cuenta está conformado por cartera de clientes. A continuación, se detallan los saldos al cierre de cada período:

	Nota	Año 2.024	%	Año 2.023	%
ACTIVOS					
ACTIVO CORRIENTE					
Cientes Nacionales	7	1.005.789	0,70%	883.376	22,91%

La cartera de clientes siempre se presenta como corriente, independientemente del calendario de recaudo esperado, a menos que se haya acordado con algún cliente en particular un plazo superior a un año, y el efecto de esta transacción sea significativo.

La evaluación del deterioro consiste en evaluar si se presenta evidencia objetiva de la pérdida de valor de los instrumentos financieros, de tal manera que se afecten los flujos de efectivo que se espera recibir hacia la entidad en períodos futuros.; La entidad concluye que, si existe tal evidencia objetiva, por lo tanto, procedió a comprobar el deterioro, es decir, a estimar la posible pérdida de valor que hayan sufrido esa cartera.

Para todos los efectos contables y fiscales la entidad toma las provisiones de cartera individuales como deducción por concepto de provisión individual para deudas de dudoso o difícil cobro fijase como cuota razonable hasta un treinta y tres por ciento (33%) anual del valor nominal de cada deuda con más de un (1) año de vencida. Este método está regulado por el artículo 1.2.1.18.20 del decreto 1625 de 2016.

Gráfico 2. Saldo contable de las cuentas por cobrar

FUNDACION SOCIAL INTEGRAL FAMYSALUD Nit. 806.011.962-1
CARTERA POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS - 31/12/2024 - Análisis por Vcto
Análisis por Vencimiento - PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE SALUD IPS FAMYSALUD- Nit.806.011.962_31/12/2024

Cliente	0 a 90 días	91 a 180 días	181 a 360 días	> a 360 días	Vr. Bruto	Provisión AG_2024	Saldo Neto Cartera
Coosalud EPS	874.083.400	-	-	-	874.083.400	-	874.083.400
Sura EPS	-	-	-	7.137.000	7.137.000	(7.137.000)	-
Mutual SER EPS	3.755.089	2.190.000	310.000	7.301.606	13.556.695	(4.819.060)	8.737.635
Nueva EPS	-	-	-	890.000	890.000	-	890.000
Saludtotal EPS	-	-	-	80.321.006	80.321.006	(80.321.006)	-
Sanitas EPS	-	-	-	2.102.826	2.102.826	(2.102.826)	-
Coomeva EPS	-	-	-	14.362.818	14.362.818	(14.362.818)	-
Org. Clinica Bonadonna	-	-	-	328.123.585	328.123.585	(216.561.566)	111.562.019
Alife Health Lab	-	-	-	84.409.593	84.409.593	(84.409.593)	-
CAJACOPI Caja de Comp.	-	2.292.000	-	8.224.000	10.516.000	-	10.516.000
Saldo Neto CxC	\$ 877.838.489	\$ 4.482.000	\$ 310.000	\$ 532.872.434	\$ 1.415.502.923	\$ (409.713.870)	\$ 1.005.789.053

La Fundación Social Integral Famysalud el día 23 de mayo de 2018, junto a su contratante COOP MULTIACTIVA INTEGRAL COOSALUD, realizaron acta de conciliación de cartera (anexo 1) para establecer el valor real y final de la cartera, a través de la verificación, depuración, cruce de cuentas, facturas canceladas, y glosas definitivas, las partes concluyeron que el valor adeudado por concepto de prestación de servicios de salud ascienden a la suma de \$1.650.935.924 (MIL SEISCIENTOS CINCUENTA MILLONES NOVECIENTOS TREINTA Y CINCO MIL NOVECIENTOS VEINTICUATRO PESOS CON 00/100 MCL COP),

Gráfico 3. Saldo contable de las cuentas por cobrar a COOPERATIVA INTEGRAL COOSALUD

Análisis por Vencimiento - COOPERATIVA MULTIACTIVA COOSALUD Nit.800.249.241						
Cliente	al Día	0 a 90 días	91 a 180 días	181 a 360 días	> a 360 días	Total
Coosalud Cooperativa		-	-	-	1.650.935.924	1.650.935.924
(-) Deterioro de Cartera		-	-	-	(1.650.935.924)	(1.650.935.924)
Saldo Neto CxC		\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

Al corte de 31 de diciembre de 2024 el valor de la provisión de cartera de clientes alcanzo la suma de: **\$(1.650.935.924)** por una edad de la deuda de 2.414 días.

Gráfico 4. Edad de la deuda por días de mora y su provisión

Edad de la Deuda	Vr. Saldo	Provisión Ind. (%)	Saldo Fiscal
0 a 90 días	\$ 877.838.489	0	\$ 877.838.489
91 a 180 días	\$ 4.482.000	0	\$ 4.482.000
180 a 360 días	\$ 310.000	0	\$ 310.000
> a 360 días	\$ 532.872.434	(409.713.869)	\$ 123.158.565
TOTALES	\$ 1.415.502.923	\$ (409.713.870)	\$ 1.005.789.053

ANALISIS AL ENDEUDAMIENTO _ PAGO A ENTIDADES FINANCIERAS

1. BANCO GNB SUDAMERIS - S. INICIAL \$400.000.000 INVERSIÓN INMUEBLES **SALDO CAPITAL \$ 271.794.871**, 6 meses periodo de gracia, Tasa efectiva 22.16% CUOTA \$10.922.000 PLAZO 84 Meses;

EJECUCIÓN DE LOS RECURSOS: \$350.000.000 Casa Sede IPS OLAYA
ESTUDIOS PRELIMINARES OBRA CIVIL: \$ 23.500.000 YJS Construcciones SAS
1ª fase: (Estudio de suelos, diseño estructural y arquitectónico) - (ejecutada 100%)
2ª fase: (Diseño eléctrico, Diseño hidrosanitaria y de gas, Diseño de AA) 2ª fase
3ª fase: (Diseño de telemática, voz y datos, flujo de fondos y avance de obras, Curaduría urbana)

2. BANCOLOMBIA - PROGRAMA ALIVIO FINANCIERO CREDITOS - Se consolidan las obligaciones 980085735 – 9881010159 - 9881091468: Cuota Tasa DTF + 5.313%, con periodo de gracia de 5 meses y plazo total de 29 meses. **SALDO CAPITAL \$86.807.314**

PROYECCIONES ECONOMICAS

La Fundación Social Integral Famysalud se encuentra desarrollando actividades relacionadas con su objeto social, lo que en tiempos de coyuntura respecto a la toma de intervención forzosa administrativa de COOSALUD EPS Y COOSALUD COOP, generada por el gobierno nacional ha generado incertidumbre y desafíos respecto a la contratación de los servicios ofertados; de acuerdo a las políticas de la dirección ejecutiva las labores han sido interrumpidas, por tal razón nuestra entidad seguirá prestando sus servicios de salud en condiciones normales, ajustando la planta de personal a la realidad operativa y los costos y gastos operacionales necesarios para tal fin.

Nuestra actividad principal garantiza la generación de ingresos mínima para mantener la puesta en marcha de la entidad, y la calidad en la atención de los pacientes a nuestro principal contratante COOSALUD EPS; por lo tanto, el impacto en las ventas será negativo con relación al periodo anterior, con una disminución equivalente al -36% estimada.

Los costos y gastos operativos sufrirán una disminución considerable dentro del presupuesto mensual, los gastos de personal, y compras de insumos, materiales y EPP tendrán decrementos ante las necesidades reales operativas. Los gastos generales se mantendrán en condiciones normales, excepto los gastos por arrendamientos, servicios públicos, gastos de directivos, aumentos salariales, teniendo en cuenta la reorganización funcional de Famysalud.

La Fundación mantuvo su posicionamiento financiero, es decir, sus indicadores no sufrieron grandes cambios, excepto el capital de trabajo tuvo un descenso del -15 %, el indicador de liquidez pasó de 1,98 en el 2023 a 1,75 en el 2024, el endeudamiento aumento levemente, durante el 2023 se reflejó en un 47,95%, mientras que en el 2024 llegó a un 54.15%. La situación patrimonial se mantiene a la baja por las pérdidas acumuladas que llegan a **\$-294.553.000.**

Marzo de 2025, HERNANDO MENESES CONTRERAS – SUB DIRECTOR ADTVO Y FINANCIERO